

การร่วมทุนกับญี่ปุ่น

ปี พ.ศ.2530 Toyota Motors จัดตั้งบริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด สัดส่วนการลงทุนบริษัทญี่ปุ่นซิเมนต์ไทย จำกัด ถือหุ้น 40% ที่เหลือ บริษัทโตโยต้ามอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด IFCT และ Nippon Denso มีข้อตกลงแลกหุ้น โดยบริษัทญี่ปุ่นซิเมนต์ไทย จำกัด จะซื้อหุ้น 10% ในบริษัทโตโยต้ามอเตอร์ส (ประเทศไทย) และจะขายหุ้นบริษัททวโลหะไทย จำกัด 10% และบริษัทผลิตภัณฑ์ผิวไทย จำกัด 10% ให้กับ Toyota

ปี พ.ศ.2530 Mitsubishi Electric จัดตั้งบริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด ข้อกำหนดเรื่องสัดส่วนการลงทุน บริษัทญี่ปุ่นซิเมนต์ไทย จำกัด ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 40% กลุ่มผู้ประกอบการโทรทัศน์ ไม่เกิน 30% และ Mitsubishi Electric Corporation ไม่เกิน 30%

ปี พ.ศ.2530 TOTO จัดตั้งบริษัทสยามซานิทารีพิเตดิงส์ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้น บริษัทญี่ปุ่นซิเมนต์ไทย จำกัด 33% บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด 33% และ TOTO 34%

ปี พ.ศ.2531 Mitsubishi Electric Corporation จัดตั้งบริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด สัดส่วนการถือหุ้น บริษัทญี่ปุ่นซิเมนต์ไทย จำกัด 40% บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด 9% Mitsubishi Electric 40% Mitsubishi Corporation 9% และบริษัทกันยงอิเล็กทรอนิกส์ 2%

ปี พ.ศ.2532 Asahi Glass Company จัดตั้งบริษัทสยามอาซาฮีเทคโนโลยีกระจก จำกัด สัดส่วนการถือหุ้น บริษัทญี่ปุ่นซิเมนต์ไทย จำกัด 30% Asahi Glass Company 70%

ปี พ.ศ.2535 Yamato Kogyo จัดตั้งบริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้น บริษัทญี่ปุ่นซิเมนต์ไทย จำกัด 51% Yamato Kogyo Corp 33% กลุ่มบริษัท Mitsui 12% และกลุ่มบริษัท Sumitomo 4%

ปี พ.ศ.2535 Furukawa Battery จัดตั้งบริษัทสยามฟูรุคาวาแบตเตอรี่ จำกัด (เพื่อซื้อสินทรัพย์บริษัทเอสบี สยามแบตเตอรี่ จำกัด)สัดส่วนการถือหุ้น บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด 60% และ Furukawa Battery 40%